

Департамент образования и науки по Тюменской области
ГАПОУ Тюменская область
«Ишимский многопрофильный техникум»

Методические указания
по выполнению курсовой работы

ПМ.04 Организация работы структурного подразделения
МДК.04.01. Управление структурным подразделением организации
по специальности 19.02.08 Технология мяса и мясных продуктов

Методические указания по выполнению курсовой работы ПМ.04
Организация работы структурного подразделения составлена на основании
типовых методических указаний по выполнению курсовой работы для
студентов средних профессиональных учебных заведений по специальности:
19.02.08 Технология мяса и мясных продуктов

Разработчики:

О.Е.Харитоновна, преподаватель ГАПОУ Тюменской области «Ишимский
многопрофильный техникум»

Рассмотрено
на заседании ЦК «Экономики,
программирования
и предпринимательства»
от « 13 » сентября 2018 г.
Е.Б. Гусева Е.Б. Гусева

Утверждаю
Заместитель директора по
УПР
Н.В. Осипенко Н.В. Осипенко
« 13 » сентября 2018 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения курсовой работы.....	4
2. Содержание и порядок его защиты.....	5
3. Тематика курсовых работ.....	8
4. Примерный план курсовой работы.....	9
5. Образец титульного листа.....	19
6. Список использованных источников.....	39
Приложение	

1 Общие положения

Курсовая работа по ПМ.04 Организация работы структурного подразделения разрабатывается индивидуально каждым обучающимся по материалам предприятия, где он проходил практику. Работа посвящается решению конкретных задач по совершенствованию управления производством и может включать в себя как комплексную разработку системы управления на предприятии, АО, так и разработку отдельных разделов по программе курса.

Темы курсовой работы обучающиеся назначаются руководителем.

Выполненная курсовая работа свидетельствует об уровне подготовки автора, глубине изучения материала и умении пользоваться приобретенными знаниями для решения конкретных задач по совершенствованию управления аграрным производством. Исходя из этого, в курсовой работе обучающийся должен показать:

- ✓ знание теоретических основ экономических дисциплин и умение анализировать с позиции управления производственно-хозяйственную деятельность рассматриваемого предприятия;
- ✓ знания по организационному устройству, структурам управления;
- ✓ владение методикой расчета показателей экономической эффективности;
- ✓ умение выявлять резервы, возможности улучшения

организации производства и управления;

✓ способность выполнять соответствующие проекты разработки;

✓ умение делать обобщающие выводы и предложения по совершенствованию управления и повышению его эффективности.

Курсовая работа должна иметь титульный лист, соответствующий форме, приведенной ниже. Объем курсовой работы не должен превышать 25 - 30 страниц. Выполняется курсовая работа на стандартных листах бумаги размером 210 х 297 мм. Номера страниц ставятся арабскими цифрами без точек и тире, в нижнем правом углу листа. На листе оставляются поля: слева - 30 мм, справа - 10 мм, сверху и снизу 20 мм. Интервал – полуторный, выравнивание текста – по ширине, шрифт – TimesNewRoman, размер шрифта: для текста – 14 мм, для названия глав – 16 (полужирный), буквы – прописные; для названия параграфов – 14 (полужирный), буквы – прописные.

Сокращение слов в заголовках, таблицах, а также в тексте курсовой работы возможно лишь в том случае, если они установлены соответствующим стандартом. Например, год (годы) - г., (гг.), тысячи, миллионы - тыс., млн., тонны - т, рубли - руб. и т.д.

Цифровой материал, собранный или полученный при проведении исследования, должен сводиться в специальные таблицы. Таблицы должны быть небольшими, компактными,

убедительными, помогающими излагать данные работы. Названия таблиц должны быть краткими и полностью отражать содержание таблицы. Их следует помещать над таблицей посередине. Слева помещают слово «Таблица» с порядковым номером (без знака №), далее ставится тире и указывается название таблицы. Таблицы могут быть пронумерованы сквозной нумерацией на протяжении всей курсовой работы - «Таблица 1», «Таблица 2», «Таблица 3» и т.д., или в соответствии с разделами, в которых находится таблица двойной нумерацией, где первая цифра номера указывает на номер раздела, в котором находится таблица, а вторая цифра на порядковый номер самой таблицы - «Таблица 2.1», «Таблица 2.2» и т.д., «Таблица 3.1», «Таблица 3.2», «Таблица 3.3» и т. д.

При отсутствии данных в графах таблицы следует ставить прочерк (тире). При переносе таблицы на следующую страницу наименование граф не надо переписывать, а следует проставить их номера в соответствии с предыдущей страницей. Справа сверху необходимо указать «Продолжение таблицы».

Выводы под таблицами должны быть краткими и отражать материал таблицы.

Для наглядности и восприимчивости содержания курсовой работы её необходимо иллюстрировать диаграммами, графиками, схемами, рисунками, фотографиями, которые могут заменить таблицы, но не дублировать их. Весь графический материал должен иметь единое обозначение.

Рисунки должны нумероваться независимо от нумерации таблиц. Под каждой иллюстрацией после номера даётся её название. Все таблицы и рисунки должны быть выполнены вручную или отпечатаны на компьютере.

Содержание курсовой работы и порядок её защиты

При работе над текстом курсовой работы следует добиваться логической связи между отдельными разделами и вопросами.

Курсовая работа должна состоять из введения, 3 разделов, заключения, списка использованных источников, приложений.

Во ВВЕДЕНИИ (2-3 страницы печатного текста) освещаются главные задачи развития мясного производства страны и области - раскрываются значение и роль управления в повышении эффективности деятельности предприятий, обосновывается тема курсовой работы, перечисляются примененные обучающимся методы исследования, цели и задачи курсовой работы.

В ПЕРВОМ РАЗДЕЛЕ «Организационно-экономическая характеристика организации» даются теоретическое обоснование темы, сведения о местоположении сельскохозяйственного предприятия, его связи с административным центром, со сбытовыми, снабженческими, перерабатывающими и другими предприятиями и организациями. В этом разделе приводятся данные о специализации хозяйств, кратко характеризуется обеспеченность хозяйства основными средствами производства, техникой, трудовыми ресурсами, анализируется организационная структура хозяйства. Этот раздел является общим для всех тем курсовых работ.

Для написания раздела используются данные отчетов, учетных и плановых документов, материалы работы коллективных и коллегиальных органов управления, ревизий, проверок, обследований, а также специальных наблюдений, фотографий.

В данном разделе обучающимся должна быть произведена оценка экономической эффективности предприятия в анализируемом периоде. Для выполнения данной части работы рекомендуется воспользоваться материалами, приведенными в приложение 1.

Названия 2-го и 3-го разделов определяются в соответствии с избранной темой курсовой работы.

Во ВТОРОМ РАЗДЕЛЕ дается теоретическое обоснование вопросов, которые избраны для написания курсовой работы. На основании изучения литературы по данной проблеме дается ее обзор с обязательными ссылками на автора статьи.

ТРЕТИЙ РАЗДЕЛ посвящен безопасности организации труда и управления и защите окружающей среды. Здесь на основе анализа состояния дел в конкретном хозяйстве и изучения литературных источников и передового опыта разрабатываются мероприятия, направленные на совершенствование системы безопасности организации труда и управления и защите окружающей среды.

ВЫВОДЫ должны быть кратким и отражать материал всей курсовой работы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ составляется в следующем порядке: сначала указываются законы Российской Федерации, Указы Президента, постановления правительства, затем перечисляются в алфавитном порядке фамилии и инициалы авторов, название их работы, место и год издания. В списке литературы допускаются только общепринятые сокращения.

Законченная работа оценивается:

Оценка работы проводится по следующим критериям:

1. актуальность и раскрытие целей и задач, поставленных в работе;
2. глубина разработки темы курсовой работы, использование методов исследования;
3. практическая значимость выводов и предложений, содержащихся в работе.

Если работа оценена положительно, то она допускается к защите. Защита курсовых работ проводится преподавателем до итогового экзамена по дисциплине. К защите обучающийся готовит доклад обычно в той же последовательности, в какой выполнена работа и отвечает на вопросы преподавателя по исследуемой теме. Работа может оцениваться на «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Обучающийся, не сдавший или не защитивший курсовую работу в установленный срок, считается имеющим

задолженность и не допускается к прохождению учебной
практике и к сдаче экзамена.

3. Тематика курсовых работ

1. Эффективное управление конфликтными ситуациями в структурном подразделении (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
2. Подготовки, принятия и реализации управленческих решений в структурном подразделении (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
3. Управление качеством труда и продукции (услуг) в структурном подразделении (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
4. Организации управления сбытом продукции (реализацией услуг) в структурном подразделении (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
5. Организация работы трудового коллектива (ЗАО Племзавод «Юбилейный»)
6. Планирование основных показателей производства предприятия (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
7. Контролирование и оценивание результатов выполнения работ исполнителями (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
8. Оформление учетно-отчетной документации в структурном производстве (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
9. Руководитель в системе управления. Требования к руководителю-профессионалу. (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
10. Цеховая (отраслевая) структура управления сельскохозяйственным предприятием (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
11. Учет и отчетность в управлении производственным подразделением (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).

12. Мотивация как метод управления в структурном подразделении (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
13. Эффективное управление конфликтными ситуациями в структурном подразделении (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
14. Подготовки, принятия и реализации управленческих решений в структурном подразделении (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
15. Управление качеством труда и продукции (услуг) в структурном подразделении (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
16. Организации управления сбытом продукции (реализацией услуг) в структурном подразделении (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
17. Организация работы трудового коллектива (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
18. Планирование основных показателей производства предприятия (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
19. Контролирование и оценивание результатов выполнения работ исполнителями (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
20. Оформление учетно-отчетной документации в структурном производстве (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
21. Руководитель в системе управления. Требования к руководителю-профессионалу (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).
22. Цеховая (отраслевая) структура управления сельскохозяйственным предприятием (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).

23. Учет и отчетность в управлении производственным подразделением (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).

24. Мотивация как метод управления в структурном подразделении (ЗАО Племзавод «Юбилейный»).

.

4 Примерный план курсовой работы

Введение

1 Организационно-экономическая характеристика района.

1.1 Экономические условия района, его размеры, организационная структура и структура управления.

1.2 Анализ основных экономических показателей деятельности предприятия.

2 Основная часть

2.1...

2.2...

.....

3 Безопасность организации труда и управления и защита окружающей среды.

Выводы и предложения

Список использованной литературы

Приложение 2 Образец титульного листа

Департамент образования и науки по Тюменской области
ГАПОУ Тюменская область
«Ишимский многопрофильный техникум»

КУРСОВАЯ РАБОТА

МДК.04.01. Управление структурным подразделением
организации

Тема: «_____»

Специальность: 19.02.08 Технология мяса и мясных продуктов

Выполнил (а) обучающийся
(аяся)

очного отделения, группы
ТММ-09.15.4

_____ Ф.И.О.

Проверил:

_____ Ф.И.О.

Оценка: _____

Ишим, 2018 г.

Список используемой литературы

Основные законы и нормативные документы (НД)

1. ГОСТ ИСО 9000-2001. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь. – ИПК. Издательство стандартов, 2001.
2. ГОСТ Р. 50935-96 «Общественное питание. Требования к "обслуживающему персоналу"»
3. ОСТ 28-1-95 «Общественное питание. Требования к производственному персоналу»
4. Конституция Российской Федерации
5. Гражданский Кодекс РФ, Ч. 1,2
6. Трудовой Кодекс РФ
7. Квалификационный справочник должностей служащих. – М.: Инфра – М, 2002
8. Федеральный закон «О бухгалтерском учёте» от 21.11.96 с изменениями и дополнениями.

Учебная и научная литература

1. Борисов Е.Ф. Экономическая теория: учебник. – М.: Юрайт-М, 2014. – 384с.
2. Балдоржиев, Д.Д. Экономическая теория: Учеб. пособие / Д.Д. Балдоржиев. – Смоленск, 2014. – 396 с.

3. Борисов, Е. Ф. Основы экономики: Учебное пособие / Е. Ф. Борисов. – М.: Юрайт – Издат, 2014. – 316 с.
4. Куликов, Л.М. Экономическая теория: Учебник/Л.М. Куликов. – М.: ТК Велби, Издательство Проспект, 2014. – 432с.
5. Экономическая теория: Учебник / Под ред. О.С. Белокрыловой. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2016. – 448 с.
6. Экономическая теория: Учебник/ под ред. В.Д. Камаева, Е.И. Лобачевой. – М.: Юрайт-Издат, 2015. – 557с.
7. Экономическая теория: Учебное пособие/Под ред. В.И. Видяпина. – М.: ИНФРА – М, 2015. – 714 с.
8. Гребцова В. Е. Менеджмент: для студентов колледжей. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2016.
9. Казначевская Г. Б. Менеджмент: Учебное пособие. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2014.
10. Лукашевич В.В. Управление персоналом - М.: Деловая

Приложение 1

**Анализ основных экономических показателей деятельности
предприятия**

Таблица 1

Показатели размера предприятия

Показатели	Форма ГО	20__г	20__г	Отклонение , %
1. Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	Ф. №2 ГО			
2. Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.	Ф. №1 ГО			
3. Общая численность	Ф. №5 ГО			
4. Численность поголовья:				
-КРС	Ф. №13 ГО			
-свиней	Ф. №13 ГО			
5. Общая земельная площадь, га	Ф. №9 ГО			

Таблица 2

Состав, размер и структура земельных угодий (см. Ф.№9 ГО)

Виды угодий	Площадь, га			Структура, %		
	20__г	20__г	Откло нение	20__г	20__г	Отклоне ние
Общая земельная площадь, га						
Сельскохозяйственные угодия всего, га						
из них:						
пашня						
сенокосы						
пастбища						
многолетние насаждения						
лесные массивы						
Пруды и водоемы						

Приусадебные участки						
Прочие земли						

Таблица 3

Размер и структура товарной продукции

Вид продукции	Выручка		Структура товарной продукции, %	
	20__год	20__год	20__год	20__год
зерно				
сено				
картофель				
овощи				
прочая продукция растениеводства				
Итого по растениеводству				
мясо КРС				
молоко				
Итого по				
Всего по хозяйству				

Таблица 4

Основные экономические показатели работы предприятия

Показатели	Форма ГО	20__год	20__год	Отклонение
1. Урожайность основных с/х культур, ц с1 га:	Ф. №9ГО			
-зерновые и зернобобовые				
-картофель				
-овощи				
-сено				
2. Продуктивность с/х животных:	Ф. №13 ГО			

-среднегодовой надой молока на 1 корову, кг				
среднесуточный прирост, г:				
- молодняка КРС				
- свиней				
Получено приплода на 100 голов коров и нетелей, гол				
3. Производительность и оплата труда, руб.:				
-произведено валовой продукции с/х на 1 среднегодового работника				
- оплата труда на 1 работника в год	Ф.№5 ГО			
4. Себестоимость 1ц с/х продукции, руб.:	Ф. №9, 13 ГО			
-зерна				
-картофеля				
-овощей				
-сено				
-молока				
-прироста молодняка КРС				
5. Прибыль – всего, тыс. руб.:				
- на 100 га с/х угодий				
- на 1 работника				
7. Уровень рентабельности в целом по хозяйству, %				

Таблица 5

Состав, размер, структура трудовых ресурсов (см. Ф. №5 ГО)

Категория работников	Среднегодовая численность		Отклонение
	20 год	20 год	
По организации - всего			
в томчисле:			
работники, занятые в с/х производстве			
в том числе рабочие постоянные			
Из них:			
трактористы-машинисты			

работники, занятые обслуживанием животных			
рабочие сезонные и временные			
<u>Служащие из них:</u>			
руководителя			
специалисты			
работники списочного состава других предприятий			
работники, занятые в подсобных, промышленных предприятиях и промыслах			
работники ЖКХ			
работники торговли и общественного питания			
работники детских учреждения и прочее			

После каждой таблицы сделать соответствующие выводы и перейти к следующей таблице. Рассмотрение вопросов данного раздела должно быть увязано с расчетно – аналитической частью таблиц.

Земельные ресурсы предприятия

Таблица 6

Структура сельскохозяйственных угодий (см. Ф. №9 ГО)

Виды с/х угодий	Площадь, га		В % к итогу, %		Сравниваемое хозяйство
	20 год	20 год	20 год	20 год	
Всего с/х угодий, в том числе			100	100	
пашни					
сенокосы					
пастбища					

Таблица 7

Показатели эффективности использования земли

Показатели	Хозяйство		Отклонение
	20 год	20 год	
1. Произведено на			

100 га с/х угодий:			
-молока			
-мяса КРС			
2. Произведено на 100 га пашни:			
-зерна			
-мяса свиней			
3. Получено на 100 га с/х угодий:			
-валовой продукции (выручки)			
-прибыли			

В выводе отразить эффективность использования земли путем сравнения показателей за два года.

2.3 Основные средства предприятия

Таблица 8

Обеспеченность и вооруженность предприятия средствами производства

Показатели	Хозяйство		Передовое хозяйство	
	20 год	20 год	20 год	20 год
1. Среднегодовая стоимость основных средств, т.р.				
2. Площадь с/х угодий, га				
3. Среднегодовая численность работников, чел				
4. Приходится основных средств:				
-на 100 га с/х угодий, руб.				
-на 1 среднегодового работника, руб.				

По результатам расчетов формируется вывод о лучшем варианте обеспеченности вооруженности, вскрываются причины, обуславливающие это преимущество.

Таблица 9

Размер и структура основных средств (см. Ф. №5 справка)

Показатели	Остаток на начало года		Остаток на конец года		Отклонение, +, -	
	т.р.	% к итогу	т.р.	% к итогу	По сумме, т.р.	По структуре
1	2	3	4	5	6 (4-2)	7 (5-3)
здания						
сооружения						
машины и оборудование						
транспортные средства						
производственный и хозяйственный инвентарь						
рабочий скот						
продуктивный скот						
многолетние насаждения						
другие виды основных средств						
Итого						

В выводе указать изменения размера и структуры основных средств за год.

Таблица 10

Показатели воспроизводства основных средств

Показатели	Хозяйство		Сравнимое хозяйство	
	20 год	20 год	20 год	20 год
1. Коэффициент прироста основных средств				
2. Коэффициент обновления основных средств				
3. Коэффициент выбытия основных средств				
4. Коэффициент износа				

Коэффициент прироста $K_{пр} = OC_{к}/OC_{н}$

Коэффициент обновления $K_{об} = OC_{вв}/OC_{к}$

Коэффициент выбытия $K_{в} = OC_{выб}/OC_{к}$

Коэффициент износа $K_{и} = A/OC$

A- амортизация основных средств за год

$OC_{н}$ и $OC_{к}$ – стоимость основных средств на начало и на конец года.

$OC_{вв}$ – стоимость введенных средств

$OC_{выб}$ – стоимость выбывших средств.

OC – стоимость основных средств (без продуктивного скота)

Таблица 11

Экономическая эффективность использования основных средств

Показатели	Хозяйство		Сравниваемое хозяйство	
	20__год	20__год	20__год	20__год
1. Стоимость основных средств т.р.				
2. Стоимость валовой продукции, т.р.				
3. Фондоотдача, руб. (2/1)				
4. Фондоёмкость, руб. (1/2)				

В выводе указать, в каком хозяйстве эффективнее используются основные средства.

Оборотные средства предприятия

Таблица 12

Состав, размер и структура оборотных средств (на конец года) (см. Ф.№1 ГО Раздел 2.«Оборотные активы»)

Показатели	Года			
	20 год		20 год	
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%
1. Производственные запасы – всего				
2. Незавершенное производство				
3. Расходы будущих периодов				
Итого производственных оборотных средств				
4. Готовая продукция				
5. Денежные средства				
Итого средств обращения				
Всего оборотных средств				100

В выводе отразить структуру оборотных средств, выделив факторы, влияющие на ее изменение.

Таблица 13

Соотношение основных и оборотных средств

Показатели	Хозяйство		Сравниваемое хозяйство	
	20 год	20 год	20 год	20 год
	т.р.	%	т.р.	%
1 Основные средства				
2. Оборотные средства				
Общая стоимость средств производства				

Произвести анализ табличного материала и сформулировать выводы, в которых отразить структуру средств и показать в каком варианте ее соотношение лучше.

Таблица 14

Расчет оборачиваемости оборотных средств

Показатели	Года		Изменение оборачиваемости
	20 г	20 г	
1. Выручка от реализации. т.р			

2. Среднегодовой остаток оборотных средств, т.р.			
3. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (1/2)			
4. Коэффициент закрепления (2/1)			
5. Продолжительность 1 оборота, дней			

В выводах определите эффективность использования оборотных средств за 2 года.

